Bijlage – Aanbevelingen naar aanleiding van het rapport "Samenwerking Defensie – RVB, evaluatie opdrachtgeversconvenant"

1. Het beschikbaar stellen/krijgen van extra financiële middelen vanuit Defensie om de slechte staat van het Defensievastgoed aan te pakken. Meer concreet voor het revitaliseringsplan (SVP), maar ook voor het reguliere onderhoud (met name het Planbaar Onderhoud).

2. Het verbeteren van de informatievoorziening door het RVB aan Defensie. Het ontbreekt vooral aan actueel inzicht in de staat van het Defensievastgoed. Met de live-gang van het CVR (Centrale VastgoedRegistratie)-systeem is een goede stap gezet en ook de geplande invoering van het OMS zal hier een belangrijke bijdrage aan kunnen en moeten leveren. Onderzocht moet worden of hiermee het ontbrekende inzicht afdoende wordt opgelost.

3. Om van input- naar outputsturing te komen moet de jaarcyclus worden aangepast. Opdracht en middelen moeten voorafgaand aan het uitvoeringsjaar zijn afgestemd. Dat geldt ook voor de eerste jaren daarna (meerjarenplanning). Ook de informatievoorziening en de rapportages moeten daarvoor passend worden gemaakt. Ook is aanpassing van de overlegstructuur hierbij van belang.

4. Het RVB zal een hogere productie moeten realiseren, onder meer door het verminderen van de interne bureaucratie en het verkorten van de doorlooptijden van haar processen. De initiatieven die daartoe binnen het programma RVB 2.0 zijn genomen, onder meer de lopende lean-trajecten, zijn hiervoor een goede eerste aanzet.

5. Defensie zal haar interne besluitvorming moeten verbeteren/versnellen. Vooral het steeds weer moeten herijken van projecten moet worden teruggedrongen.

6. De besturing op strategisch, operationeel en tactisch niveau moet meer eenduidig worden ingericht, inclusief de daarbij behorende aanspreekpunten in beide organisaties. Daarbij hoort een duidelijke toedeling van taken, bevoegdheden en middelen.

7. Defensie zal haar eigen capaciteit op het gebied van strategisch omgevingsmanagement en strategische vergunningen op peil moeten brengen. Het RVB blijft haar daarin steunen en zorgt daarnaast voor het omgevingsmanagement en de vergunningen op de onderliggende niveaus.

8. De cultuur binnen het RVB zal zodanig moeten worden omgebogen dat een zakelijk partnerschap met Defensie mogelijk wordt. Eén RVB is daarbij een vereiste, maar ook aan de zijde van Defensie zullen hiervoor stappen moeten worden gezet. Op tactisch niveau moet het klantenoverleg verder worden verbeterd.

9. De rapportages van het RVB aan Defensie moeten minder financieel georiënteerd zijn maar meer gericht op de inhoud en op afwijkingen van gemaakte afspraken. Minder maar scherper. Overwogen kan worden of dat ook geldt voor de rapportagefrequentie.