a.s.r.
de nederlands
verzekerings
maatschappij
voor alle
verzekeringen

NL Financial Investments
T.a.v. Het bestuur
Lange Houtstraat 26
2511 CW DEN HAAG

ASR Nederland N.V.

Archimedeslaan 10
3584 BA Utrecht
Postbus 2072
3500 HB Utrecht
Nederland
www.asr.nl

Datum	20 november 2015
Onderwerp	advies NLFI inzake privatisering a.s.r.
Referentie	OR-nr 2015-389
Kopie	Jos Baeten, voorzitter Raad van Bestuur Kick van der Pol, voorzitter Raad van Commissarissen

Geacht Bestuur,

Op 15 oktober 2015 hebben wij via de bestuurder van a.s.r. kennis kunnen nemen van het advies van het bestuur van NL Financial Investments (NLFI) aan de minister van Financiën over het terugbrengen van de door NLFI gehouden aandelen in ASR Nederland (a.s.r.) naar de private sector. Aan ons heeft u via de bestuurder gevraagd hier een reactie op te geven. Graag voldoen wij aan dit verzoek.

De OR is verheugd te constateren dat er op korte termijn duidelijkheid lijkt te komen over de wijze waarop a.s.r. terugkeert naar de private sector. De OR herkent zich op hoofdlijnen in de richting zoals die door NLFI wordt geformuleerd in het advies. Het advies om in de nieuwe statuten van a.s.r. expliciet vast te leggen dat het belang van de vennootschap mede de belangen van de klanten (voornamelijk polishouders) omvat, spreekt de OR zeer aan. Het is goed om specifiek te benadrukken dat a.s.r. als één van de grootste Nederlandse verzekeraars ook rekening dient te houden met de samenleving als geheel.

Verder onderschrijft de OR de constatering van NLFI dat een duaal verkoopproces als weinig kansrijk wordt beschouwd en dat het daarom de voorkeur geniet om de komende periode focus aan te brengen op het doorlopen van de benodigde processtappen voor een verzelfstandiging door een beursintroductie (IPO). In de ogen van de OR biedt deze route van verzelfstandiging a.s.r. bovendien de meeste zekerheid om de huidige ingeslagen koers als zelfstandige onderneming voort te kunnen zetten.

Een viertal punten wil de OR in het bijzonder benoemen.

1. Statutaire doelomschrijving NLFI

U schrijft dat leidraad voor het advies de statutaire doelomschrijving van NLFI is geweest en dat bij de uitoefening van de wettelijke taak en de aan de aandelen verbonden rechten primair gekeken is naar het financieel-economische belang van de Staat. Daarbij geeft u aan dat u rekening houdt met de belangen van de vennootschap, de met haar verbonden ondernemingen en de daarbij betrokken werknemers.

Vanuit de verantwoordelijkheden van NLFI begrijpt de OR deze insteek. Vanuit onze rol zal de primaire focus echter liggen op het belang van de vennootschap, de werknemers en aanverwante stakeholders waarbij uiteraard het klantbelang een belangrijke rol speelt. Vanuit dat gegeven vinden wij het zeer belangrijk dat de route naar verzelfstandiging ook leidt tot het kunnen continueren en verder vormgeven van de maatschappelijke positionering van a.s.r.

2. Beschermingsconstructie

NLFI adviseert de minister om een adequate beschermingsconstructie in het leven te roepen. Dit advies wordt ondersteund door de OR. De stichting continuïteit zou wat ons betreft een ruim mandaat mogen krijgen om bescherming in het leven te roepen op het moment dat er sprake is van een mogelijke vijandige overname die de maatschappelijke rol van a.s.r. en/of overige betrokken belangen van stakeholders in gevaar dreigt te brengen.

3. Stabiel en maatschappelijk verantwoord rendement

Vanuit de al eerder benoemde maatschappelijke positionering van a.s.r. vindt de OR het van groot belang dat dit zich ook uit in het streven naar een stabiel en maatschappelijk verantwoord rendement en daarmee ook naar een gezonde verhouding tussen het klantbelang en het aandeelhoudersbelang. De OR is er dan ook groot voorstander van om dit nadrukkelijk aan de buitenwereld kenbaar te maken.

In dat licht vindt de OR het ook van belang dat investeerders die bereid zijn om te investeren in a.s.r. zich bewust zijn van het feit dat het investeren in a.s.r. in feite betekent het aangaan van een langdurige verbintenis om samen met a.s.r. te bouwen aan de andere verzekeraar.

4. Rechten Ondernemingsraad

In het advies van NLFI wordt ook gesproken over rechten van de OR specifiek als het gaat om het belang van de betrokkenheid van de OR in besluitvormingstrajecten. Dit belang onderschrijven wij volledig. Als OR hebben wij geconstateerd dat wij door onze bestuurder goed op de hoogte worden gehouden over de stand van zaken rondom de verzelfstandiging van a.s.r. en dat er in onderling overleg goede afspraken worden gemaakt over de rol van de OR in dit traject. Het zoveel mogelijk vooraf waarborgen van een (extra) sterke medezeggenschap na verzelfstandiging is ook met het oog daarop een punt van aandacht dat door NLFI in haar advies terecht aan de orde wordt gesteld.

In het advies wordt specifiek een situatie benoemd waarin wettelijk gezien er geen adviesrecht is voor de OR, maar waar het wellicht wel verstandig is dit adviesrecht toe te kennen. Dit betreft de situatie wanneer er een openbaar bod op a.s.r. wordt uitgebracht dat niet door de raad van bestuur en de raad van commissarissen wordt gesteund. Dit besluit is normaal gesproken geen besluit waarbij de OR adviesrecht heeft. De OR is het eens met de constatering van NLFI dat in dit geval de OR diens betrokkenheid in het overnameproces kan vergroten door het adviesrecht uit te oefenen.

Tot slot
De OR zal zijn uiteindelijke mening vormen over en een inhoudelijke reactie geven op de verkoop van a.s.r. op het moment dat definitief duidelijk is op welke wijze dit wordt vormgegeven.

Mocht u naar aanleiding van onze brief vragen of opmerkingen hebben dan zijn wij uiteraard bereid een nadere toelichting te geven.

Met vriendelijke groet,
Ondernemingsraad van a.s.r.

Marcel Hindriks
Voorzitter

Rob van Veen
Vice-voorzitter